

# 独立行政法人住宅金融支援機構(法人番号2010005011502)の役職員の報酬・給与等について

## I 役員報酬等について

### 1 役員報酬についての基本方針に関する事項

#### ① 役員報酬の支給水準の設定についての考え方

当機構は、住宅金融公庫を前身とし、市場重視型の新たな住宅金融システムを整備し、長期・固定の民間住宅ローンの安定的供給を実現するための証券化支援業務を中心とする金融機関としての業務を担っている。役員報酬の支給水準については、独立行政法人通則法(平成11年法律第103号。以下「通則法」という。)第50条の2第3項の規定の趣旨を踏まえ、国家公務員の給与水準のみならず、機構の業務内容に鑑み、民間金融機関等の報酬水準を参考とする。具体的には、下表のとおり各地域に拠点を有し、全国規模で金融サービスを提供している民間金融機関等や当機構と就職希望者が競合する民間金融機関等の役員報酬等との比較を行いつつ、支給水準を設定することとする。

#### 役員報酬等の比較(平成28年度)

民間金融機関等	平均報酬額 (取締役)	平均報酬額 (監査役)
金融機関A(都市銀行)	42,105千円	37,667千円
金融機関B(都市銀行)	44,087千円	
金融機関C(信託銀行)	29,643千円	40,667千円
金融機関D(政策金融機関)	22,250千円	22,333千円

注1: 民間金融機関等の金額については、有価証券報告書(平成27年事業年度)より抜粋(報酬等の種類別総額が明示されている場合は、年額報酬に役員賞与を加えた金額としている)。

注2: 対象者からは社外取締役及び社外監査役を除いている。

注3: 金融機関A、B及びCについては、対象者の中に年度途中退任者が含まれているかどうか不明である。

金融機関Dについては、前事業年度に辞任した取締役が1名及び当事業年度に退任した取締役が5名含まれていることから、これらを除いた現員の人数(常勤)を基に役員報酬等を推計した。但し、監査役の金額については、社外監査役に対する報酬が含まれている。

#### ② 平成28年度における役員報酬についての業績反映のさせ方(業績給の仕組み及び導入実績を含む。)

役員報酬のうち、期末手当について、通則法第32条の規定による主務大臣が行う業務の実績に関する評価の結果を勘案の上、その役員の職務実績に応じ、100分の10の範囲内で理事長がこれを増額し、又は減額することができることとしている。

#### ③ 役員報酬基準の内容及び平成28年度における改定内容

理事長

役員報酬(通勤手当を除く)は俸給、特別地域手当及び期末手当から構成されている。

副理事長

俸給月額については、理事長は1,129,000円、副理事長は970,000円、理事長代理は926,000円、理事は839,000円、監事は759,000円としており、特別地域手当月額は、俸給月額に100分の18を乗じて得た額としている。

理事長代理

また、期末手当については、俸給に100分の125を乗じて得た額、特別地域手当月額並びに俸給月額及び特別地域手当月額の合計額に100分の20を乗じて得た額の合計額に期末手当支給月数(平成28年度実績は、6月期においては1.475か月、12月期においては1.775か月)を乗じて得た額を基礎とし、当該額に基準日以前6か月以内の期間における在職期間に応じた割合を乗じて得た額としている。

理事

平成28年度における主な役員報酬基準の変更点は以下のとおり。

監事

- ・国家公務員の給与改定に準じ、賞与支給月数の引上げ(3.15か月→3.25か月)

## 2 役員の報酬等の支給状況

役名	平成28年度年間報酬等の総額				就任・退任の状況		前職
	報酬(給与)	賞与	その他(内容)	就任	退任		
理事長	千円 22,258	千円 13,548	千円 6,113	千円 2,439 (特別地域手当) 159 (通勤手当)			*
副理事長	千円 19,477	千円 11,640	千円 5,252	千円 2,095 (特別地域手当) 490 (通勤手当)			※
理事A	千円 16,590	千円 10,068	千円 4,543	千円 1,812 (特別地域手当) 167 (通勤手当)		3月31日	◇
理事B	千円 16,573	千円 10,068	千円 4,543	千円 1,812 (特別地域手当) 150 (通勤手当)			※
理事C	千円 16,647	千円 10,068	千円 4,543	千円 1,812 (特別地域手当) 224 (通勤手当)		3月31日	
理事D	千円 16,485	千円 10,068	千円 4,543	千円 1,812 (特別地域手当) 62 (通勤手当)		3月31日	
理事E	千円 16,473	千円 10,068	千円 4,543	千円 1,812 (特別地域手当) 50 (通勤手当)			◇
理事F	千円 16,625	千円 10,068	千円 4,543	千円 1,812 (特別地域手当) 202 (通勤手当)			※
監事A	千円 15,114	千円 9,108	千円 4,110	千円 1,639 (特別地域手当) 257 (通勤手当)			
監事B	千円 14,981	千円 9,108	千円 4,110	千円 1,639 (特別地域手当) 124 (通勤手当)			※
監事C	千円 14,981	千円 9,108	千円 4,110	千円 1,639 (特別地域手当) 124 (通勤手当)			◇

注1:「特別地域手当」とは、民間賃金が高い地域に在勤する役員に支給するもの。

注2:「前職」欄には、役員の前職の種類別に以下の記号を付し、該当がない場合は空欄としている。

\* → 退職公務員

◇ → 役員出向者(国家公務員退職手当法(昭和28年法律第182号)第8条第1項の規定に基づき、独立行政法人等役員となるために退職をし、かつ、引き続き独立行政法人等役員として在職する者)

※ → 独立行政法人等の退職者(独立行政法人等の保有する情報の公開に関する法律(平成13年法律第140号。以下「独法等情報公開法」という。)の対象法人の退職者)

\*※ → 退職公務員でその後独立行政法人等の退職者

### 3 役員の報酬水準の妥当性について

#### 【法人の検証結果】

理事長

副理事長

理事

監事

当機構は、住宅金融公庫を前身とし、市場重視型の新たな住宅金融システムを整備し、長期・固定の民間住宅ローンの安定的供給を実現するための証券化支援業務を中心とする金融機関としての業務を担っている。  
 このため、その報酬水準については、I-1-①に記載したとおり、国家公務員の給与水準のみならず民間金融機関等の役員報酬水準も考慮することとしているが、民間金融機関等の役員報酬水準（取締役又は監査役）と比較した場合、当機構の役員報酬水準（I-2を参照）は民間金融機関等に比べ下回る水準にあると考えられる。  
 なお、主務大臣における平成27年度の業務実績に関する評価においては、「全体としておおむね中期計画における所期の目標を達成していると認められる」との評価（B評価）を得ている。  
 加えて、法人の長の役員報酬月額（1,129千円）は事務次官の俸給月額（1,175千円）の範囲内となっていることから、役員の報酬水準は妥当であると考えられる。

#### 【主務大臣の検証結果】

当該法人は、市場重視型の新たな住宅金融システムを整備し、長期・固定の民間住宅ローンの安定的供給を実現するための証券化支援業務を中心とする金融機関としての業務を担っている。  
 その業務内容に鑑みれば、I-1-①で示された役員報酬の支給水準の設定の考え方は、通則法第50条の2第3項の規定の趣旨を踏まえ、民間金融機関等の報酬水準を考慮して定められており、適当である。  
 また、I-2の報酬等の支給状況は、当該役員報酬の支給水準の設定の考え方に即しており、法人の業務実績評価に鑑みても、法人の検証結果は適正である。

### 4 役員の退職手当の支給状況（平成28年度中に退職手当を支給された退職者の状況）

区分	支給額（総額）	法人での在職期間	退職年月日	業績勘案率	前職
理事長	千円 該当なし	年 月			
理事	千円 該当なし	年 月			
監事	千円 該当なし	年 月			

### 5 退職手当の水準の妥当性について

#### 【主務大臣の判断理由等】

区分	判断理由
	該当なし

### 6 業績給の仕組み及び導入に関する考え方

役員報酬のうち、期末手当について、通則法第32条の規定による主務大臣が行う業務の実績に関する評価の結果を勘案の上、その役員の職務実績に応じ、100分の10の範囲内で理事長がこれを増額し、又は減額することができることとしており、今後も継続する予定である。

## II 職員給与について

### 1 職員給与についての基本方針に関する事項

#### ① 職員給与の支給水準の設定等についての考え方

当機構は、住宅金融公庫を前身とし、市場重視型の新たな住宅金融システムを整備し、長期・固定の民間住宅ローンの安定的供給を実現するための証券化支援業務を中心とする金融機関としての業務を担っている。

職員給与の水準については、通則法第50条の10第3項の規定の趣旨を踏まえ、下表のとおり、各地域に拠点を有し、全国規模で金融サービスを提供している民間金融機関等や当機構と就職希望者が競合する民間金融機関等との給与水準を参考に支給水準を設定することとする。

また、給与改定については、「公務員の給与改定に関する取扱い」（平成28年10月14日閣議決定）において、「「独立行政法人改革等に関する基本的な方針」（平成25年12月24日閣議決定）を踏まえ、適切に対応する。」こととされていることから、当機構においては、国家公務員の給与水準や改定状況を踏まえつつ、民間金融機関等の給与水準等も参考にしながら判断している。

※民間金融機関等と機構のデータを比べた場合、年齢差以外にも地域差（東京23区に勤務する機構職員の割合（平成28年度給与水準公表ベース）は64.1%）、学歴差（大学卒以上の学歴の職員割合（同）は86.1%）、職種差（総合職等の職員割合（同）は85.0%）等の分布の差が生じていると推測されるが、詳細な民間金融機関等のデータが存在しないため、比較する上で考慮できていない。

給与の比較（平成28年度）

民間金融機関等	平均年齢	平均給与 (注1、注3)	機構給与 (注2、注3)
金融機関A(都市銀行)	37.8歳	7,873千円	7,559千円
金融機関B(都市銀行)	36.5歳	8,301千円	7,338千円
金融機関C(信託銀行)	42.9歳	8,728千円	8,358千円
金融機関D(政策金融機関)	38.0歳	10,571千円	7,593千円

注1：民間金融機関等の平均年齢及び平均給与のデータは、有価証券報告書（平成27年事業年度）より抜粋。

注2：機構の給与は、平成28年度給与データを基に年齢別分布を加味した理論値に比較対象となる民間金融機関等の平均年齢を当てはめて算出した金額。

注3：有価証券報告書に記載されている各民間金融機関等の平均給与には、時間外勤務手当及び通勤手当が含まれているため、上表の当機構の給与も時間外勤務手当及び通勤手当を含んだものとしている。

#### ② 職員の発揮した能率又は職員の勤務成績の給与への反映方法についての考え方 (業績給の仕組み及び導入実績を含む。)

通則法第50条の10第1項において、職員の給与は、その職員の勤務成績が考慮されるものでなければならないとされていることを踏まえながら、当機構の人事考課制度に基づき、勤務実績の評定結果は賞与へ、職員の級別の期待能力に照らした能力の評定結果は定期昇給及び昇格へそれぞれ反映させている。

また、部署単位で評価する内部評価制度を導入しており、これによる評価結果を賞与へ反映させている。

#### ③ 給与制度の内容及び平成28年度における主な改定内容

職員の給与は、基本給（本俸及び家族加給）及び諸手当（役職手当、特別都市手当、時間外勤務手当、住居手当、通勤手当、単身赴任手当、寒冷地手当、期末手当及び勤勉手当）から構成されている。

期末手当については、本俸月額、家族加給月額、本俸月額及び家族加給月額の合計額に特別都市手当率を乗じて得た額の合計額（職務加算の対象者は職務加算額を加えて得た額。以下「賞与基礎額」という。）に期末手当支給月数（平成28年度実績（一般職）は6月期においては1.0125か月、12月期においては1.1375か月）を乗じて得た額を基礎とし、当該額に基準日以前6か月以内の期間における在職期間に応じた割合を乗じて得た額としている。

勤勉手当については、賞与基礎額に勤勉手当支給月数（勤勉手当標準月数に部署の業績に応じた割合及び個人の勤務成績に応じた割合を乗じたもの。平成28年度実績（一般職の標準的な支給月数）は6月期においては1.0125か月、12月期においては1.1375か月）を乗じて得た額を基礎とし、当該額に基準日以前6か月以内の期間における勤務期間に応じた割合を乗じて得た額としている。

平成28年度における主な給与制度の変更点は以下のとおり。

・国家公務員の給与制度見直しに準じ、単身赴任手当の引上げ

（例：交通距離 500km以上 700km未満 月額41,000円→54,000円）

・国家公務員の給与改定に準じ、本俸月額の引上げ（平均改定率0.17%）、賞与支給月数の引上げ（4.2か月→4.3か月）

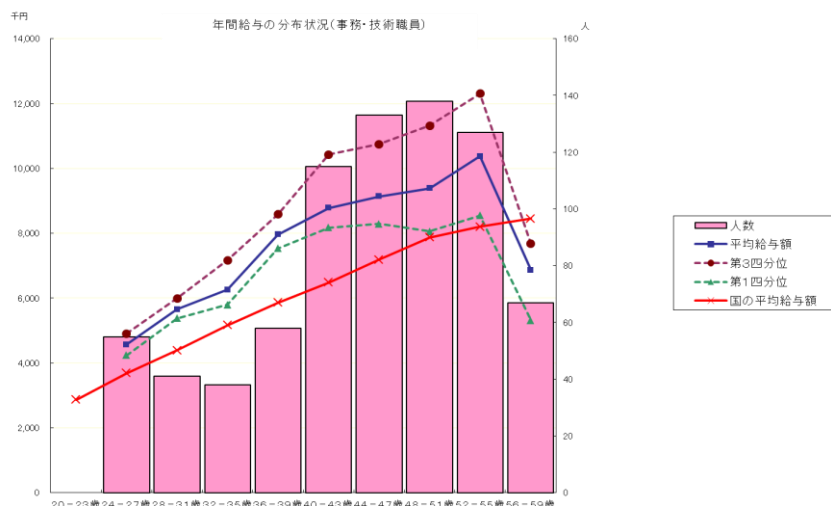
## 2 職員給与の支給状況

### ① 職種別支給状況

区分	人員	平均年齢	平成28年度の年間給与額(平均)			
			総額	うち所定内		うち賞与
				うち通勤手当		
			千円	千円	千円	千円
常勤職員	772人	45.1歳	8,541	6,316	146	2,225
事務・技術	772人	45.1歳	8,541	6,316	146	2,225

注: 在外職員、任期付職員、再任用職員、非常勤職員及び常勤職員で上記に掲げる職種以外の職種(研究職種、医療職種(病院医師)、医療職種(病院看護師)、教育職種(高等専門学校教員))は該当者がいないため、記載を省略している。

### ② 年齢別年間給与の分布状況(事務・技術職員)



注: ①の年間給与額から通勤手当を除いた状況である。以下、④まで同じ。

### ③ 職位別年間給与の分布状況(事務・技術職員)

(事務・技術職員)

分布状況を示すグループ	人員	平均年齢	四分位		平均
			第1分位	第3分位	
			千円	千円	千円
代表的職位	人	歳			
・本部課長	159	47.2	10,442	11,318	10,893
・本部係員	27	30.5	4,205	4,663	4,393

注: 「本部課長」には、本部課長職に相当する標準的な職位が「グループ長」(本店)のものを掲げている。

### ④ 賞与(平成28年度)における査定部分の比率(事務・技術職員)

区分		夏季(6月)	冬季(12月)	計
管理職員	一律支給分(期末相当)	%	%	%
		49.9	49.8	49.8
	査定支給分(勤勉相当)(平均)	%	%	%
		50.1	50.2	50.2
	最高～最低	53.1～46.9	52.6～47.9	52.9～48.1
一般職員	一律支給分(期末相当)	%	%	%
		46.6	46.4	46.5
	査定支給分(勤勉相当)(平均)	%	%	%
		53.4	53.6	53.5
	最高～最低	100.0～46.6	100.0～41.5	100.0～45.1

### 3 給与水準の妥当性の検証等

#### 事務・技術職員

項目	内容																														
対国家公務員 指数の状況	<ul style="list-style-type: none"> <li>・年齢勘案 122.0</li> <li>・年齢・地域勘案 112.1</li> <li>・年齢・学歴勘案 117.9</li> <li>・年齢・地域・学歴勘案 109.5</li> </ul>																														
国に比べて給与水準が 高くなっている定量的な 理由	<p>当機構の対国家公務員指数について、年齢を勘案した場合の対国家公務員指数が国に比べて高いのは、勤務地が主に大都市部に所在すること、また、大卒以上の学歴の職員の割合が高いことが理由として挙げられる。</p> <p>地域及び学歴を勘案した場合の対国家公務員指数は109.5となり、年齢のみ勘案した場合の指数(122.0)に比べ、12.5ポイント低下する。</p> <p><b>地域別の人員構成</b></p> <table border="1" data-bbox="512 577 1283 667"> <thead> <tr> <th></th> <th>1級地</th> <th>2級地</th> <th>3級地</th> <th>その他</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>当機構</td> <td>64.1%</td> <td>5.4%</td> <td>12.6%</td> <td>17.9%</td> </tr> <tr> <td>国家公務員(行政職(一))</td> <td>30.4%</td> <td>6.6%</td> <td>8.0%</td> <td>54.9%</td> </tr> </tbody> </table> <p>注1: 区分は、国家公務員の地域手当支給区分による。  注2: 当機構のデータは、常勤職員(事務・技術職員)のもの。  注3: 国家公務員のデータは、「平成28年国家公務員給与等実態調査」(人事院)における行政職俸給表(一)の適用を受ける国家公務員のもの。</p> <p><b>学歴別の人員構成</b></p> <table border="1" data-bbox="512 797 1283 887"> <thead> <tr> <th></th> <th>大学卒</th> <th>短大卒</th> <th>高校卒</th> <th>中学卒</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>当機構</td> <td>86.1%</td> <td>12.2%</td> <td>1.7%</td> <td>0.0%</td> </tr> <tr> <td>国家公務員(行政職(一))</td> <td>55.8%</td> <td>12.7%</td> <td>31.5%</td> <td>0.0%</td> </tr> </tbody> </table> <p>注1: 大学卒には修士課程及び博士課程修了者を、短大卒には高等専門学校卒業者を含む。  注2: 四捨五入の関係で合計が100%にならない場合がある。  注3: 当機構のデータは、常勤職員(事務・技術職員)のもの。  注4: 国家公務員のデータは、「平成28年国家公務員給与等実態調査」(人事院)における行政職俸給表(一)の適用を受ける国家公務員のもの。</p> <p>証券化支援業務を中心とする当機構の業務を円滑かつ適切に遂行するとともに融資及び債権管理・回収業務を的確に実施し、高度なリスク管理を行っていくためには、専門的な金融技術や金融業務に係る能力を有する人材を確保し、定着させ、さらに、その能力を十分に発揮してもらうための処遇を行うことが必要である。</p> <p>こうした点から、当機構の給与水準については、Ⅱ-1-①「職員給与の支給水準の設定等についての考え方」に記載した考え方を踏まえ、国家公務員の給与水準に加え、民間金融機関等の例も参考にしながら判断することとしており、同項目の表「給与の比較(平成28年度)」のとおり、年齢差を勘案した給与水準は、民間金融機関等に比べ下回る水準にある。</p>		1級地	2級地	3級地	その他	当機構	64.1%	5.4%	12.6%	17.9%	国家公務員(行政職(一))	30.4%	6.6%	8.0%	54.9%		大学卒	短大卒	高校卒	中学卒	当機構	86.1%	12.2%	1.7%	0.0%	国家公務員(行政職(一))	55.8%	12.7%	31.5%	0.0%
	1級地	2級地	3級地	その他																											
当機構	64.1%	5.4%	12.6%	17.9%																											
国家公務員(行政職(一))	30.4%	6.6%	8.0%	54.9%																											
	大学卒	短大卒	高校卒	中学卒																											
当機構	86.1%	12.2%	1.7%	0.0%																											
国家公務員(行政職(一))	55.8%	12.7%	31.5%	0.0%																											
	<p><b>【支出予算の総額に占める国からの財政支出の割合 0.3%】</b>  (国からの財政支出額 236億円、支出総額 84,246億円:平成28年度決算)  ※国からの財政支出額(236億円)は、フラット35S(省エネルギー性、耐震性などに優れた住宅を取得される場合に、フラット35のお借入金利を一定期間引き下げる制度)の金利引下げに係る経費を補助金として措置されたものであり、人件費への支出は一切行っていない。</p> <p><b>【累積欠損額 計上なし(法人全体での利益剰余金:8,314億円):平成28年度決算】</b></p> <p><b>【管理職の割合 33.9%(常勤職員数772名中262名 ※対象者のみ)】</b>  ※国の管理職割合は16.2%(「平成28年国家公務員給与等実態調査」(人事院)における行政職俸給表(一)6級以上の割合)。</p> <p><b>【大卒以上の高学歴者の割合 86.1%(常勤職員数772名中665名 ※対象者のみ)】</b>  ※国の大卒以上の学歴者の割合は55.8%(「平成28年国家公務員給与等実態調査」(人事院)における行政職俸給表(一)の適用を受ける国家公務員で「大学卒」の者の割合)。</p> <p><b>【支出総額に占める給与・報酬等支給総額の割合 0.1%】</b>  (給与・報酬等支給総額 80億円、支出総額 84,246億円:平成28年度決算)</p>																														

<p>給与水準の妥当性の検証</p>	<p><b>【検証結果】</b> (法人の検証結果) 当機構の給与水準が国に比べ高いことに関しては、上記「国に比べ給与水準が高くなっている定量的な理由」に記載したとおりであるが、主に以下のような点が影響しているものとする。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・勤務地が主に大都市部に所在している点</li> <li>・当機構の業務(当機構の前身の住宅金融公庫の業務を含む)を円滑かつ適切に遂行するには、専門的な金融技術や金融業務に係る能力を有する人材の確保は必要であり、採用を大卒以上を中心に行っていることから、当該学歴者の割合が国に比べ高くなっている点。</li> <li>・人材の確保、定着、また能力発揮の観点から、当機構の給与水準の決定に際しては、同種の民間金融機関等の給与水準(Ⅱ-1-①「職員給与の支給水準の設定等についての考え方」の表(「給与の比較(平成28年度)」)を参照)も考慮せざるをえない点。</li> </ul> <p>以上を踏まえれば、国に比べて給与水準が高くなっているのは、妥当であるものと考えている。</p> <p>なお、支出総額に占める国からの財政支出の割合及び給与、報酬等支給総額の割合は絶対水準として小さい。</p> <p>また、既往債権管理勘定については、「独立行政法人移行に向けた住宅金融公庫の業務の改善・効率化等について(経営改善計画)(平成17年7月6日策定)」及び当機構の第一期中期計画に基づき、既往の住宅ローン債権の証券化等により調達した資金を活用して財政融資資金の繰上償還(補償金なし)を実施し、第一期中期目標期間の最終年度(平成23年度)までに国からの補給金について所要額を全て措置した上で廃止している。</p> <p>平成23年度以降、資金運用収益と資金調達費用の収支差が改善したこと等により単年度黒字を計上しており、全勘定において累積欠損を解消した。</p>
<p>講ずる措置</p>	<p>(主務大臣の検証結果) 当該法人は市場重視型の新たな住宅金融システムを整備し、長期・固定の民間住宅ローンの安定的供給を実現するための証券化支援業務を中心とする金融機関としての業務を中心とする金融機関としての業務を担っている。</p> <p>その内容に鑑みれば、Ⅱ-1-①で示された給与水準の設定の考え方は、通則法第50条の10第3項の規定の趣旨を踏まえ、民間金融機関等の給与水準等を考慮して定められており、適当である。</p> <p>また、Ⅱ-2の給与の支給状況は、当該給与水準の設定の考え方に即しており、法人の検証結果は適正である。</p>

#### 4 モデル給与

- 22歳(大卒初任給、独身)  
月額198,200円、年間給与2,943,000円
- 35歳(本店調査役、配偶者・子1人)  
月額456,848円、年間給与7,634,000円
- 45歳(本店グループ長、配偶者・子2人)  
月額680,288円、年間給与11,294,000円

#### 5 業績給の仕組み及び導入に関する考え方

当機構の人事考課制度に基づき、勤務実績の評定結果を賞与へ反映させている。また、部署単位で評価する内部評価制度を導入し、これによる評価結果も賞与へ反映させており、今後も継続する予定である。

### Ⅲ 総人件費について

区 分	平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成28年度
給与、報酬等支給総額 (A)	千円 7,423,382	千円 7,369,080	千円 7,952,554	千円 7,932,793	千円 8,027,616
退職手当支給額 (B)	千円 512,125	千円 1,338,717	千円 600,958	千円 417,264	千円 480,103
非常勤役職員等給与 (C)	千円 942,479	千円 902,140	千円 906,618	千円 1,003,424	千円 921,569
福利厚生費 (D)	千円 1,134,897	千円 1,155,419	千円 1,190,475	千円 1,222,917	千円 1,197,935
最広義人件費 (A+B+C+D)	千円 10,012,883	千円 10,765,356	千円 10,650,605	千円 10,576,398	千円 10,627,222

#### 総人件費について参考となる事項

- ・給与、報酬等支給総額については、「国家公務員の給与の改定及び臨時特例に関する法律」(平成24年法律第2号)に基づく国家公務員の給与の見直しに準じた給与減額支給措置により、平成24年度及び平成25年度の支給金額は減少している。
- ・退職手当支給額については、平成25年度は平成24年度末退職者に係る退職手当の支給が平成25年4月になったことに伴い大幅増となったが、平成26年度以降は退職者数の減及び退職手当の大半を退職年度内に支給したことから、平成25年度よりも減少している。
- ・平成28年度の最広義人件費については、対前年度比で約0.51億円(0.5%)の増となった。
- ・「国家公務員の退職手当の支給水準引下げ等について」(平成24年8月7日閣議決定)に基づき、当機構役職員について、国家公務員に準じた調整率(87/100)を設定し、退職手当支給水準の引下げを実施中。

### Ⅳ その他

特になし